

- ร่าง -



นโยบายกองทัพเรือ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒



พระราชโองการของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เนื่องในวันข้าราชการพลเรือน ๑ เมษายน ๒๕๖๐

“งานราชการนั้น คืองานของแผ่นดิน มีผลเกี่ยวเนื่องโดยตรงถึงประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนทุกคน ดังนั้นข้าราชการ ผู้ปฏิบัติบริหารงานของแผ่นดิน จึงต้องทำความเข้าใจถึงความสำคัญในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนให้ถ่องแท้ แล้วร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ด้วยความอุทิศเสียสละ และด้วยความสุจริตจริงใจ โดยถือประโยชน์ที่จะเกิดจากงานเป็นหลักใหญ่ งานของแผ่นดิน ทุกส่วน จักได้ดำเนินก้าวหน้าไปพร้อมกัน และสำเร็จประโยชน์ ที่พึงประสงค์ คือยังความเจริญมั่นคงให้เกิดแก่ประเทศชาติและประชาชน ได้แท้จริงและยั่งยืนตลอดไป”



คำนำ

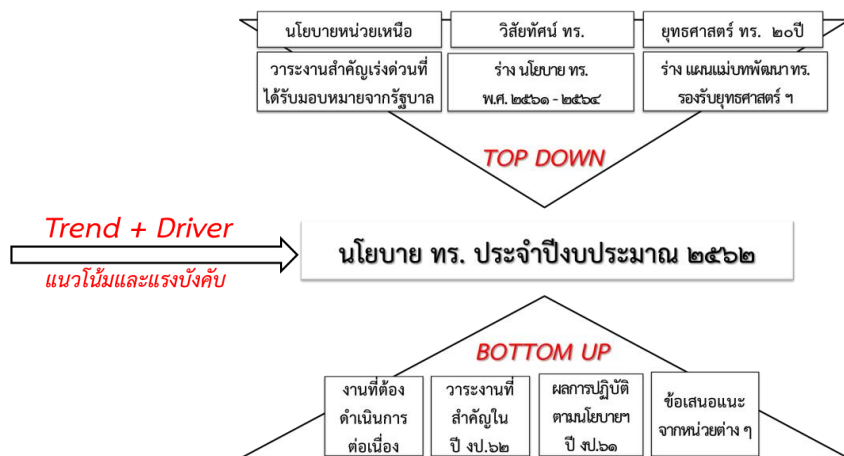
นโยบายกองทัพเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ฉบับนี้ ถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางและกรอบแนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพเรือในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ อย่างสอดคล้องกับแนวโน้มและแรงบังคับในสภาวะการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้สังเคราะห์เป็นเป้าหมายร่วมในการขับเคลื่อนกองทัพเรือในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ได้แก่ (๑) มีความจงรักภักดีสูงสุด (๒) ความเป็นเลิศด้านการรักษาความมั่นคงทางทะเล (๓) มีความพร้อมในการสนับสนุนประเทศและรัฐบาลอย่างเต็มความสามารถ (๔) บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และ (๕) กำลังพลมีคุณภาพชีวิตและสวัสดิการที่ดี โดยประกอบด้วยนโยบายด้านต่าง ๆ รวม ๑๐ ด้าน ซึ่งเป้าหมายของนโยบายแต่ละข้อนั้น มีความประสานสอดคล้องและมุ่งสู่เป้าหมายร่วมที่กำหนด ทั้งนี้ การที่จะทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยการผสมผสานพลังความร่วมมือร่วมใจของกำลังพลในทุกระดับ ด้วยเจตนารมณ์ที่ว่า “กองทัพเรือ เราทำงาน ด้วยหัวใจ” โดยมีความพร้อมที่จะทุ่มเทหัวใจ ในการทำงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ เต็มศักยภาพที่มีอยู่ ด้วยความภาคภูมิใจในความเป็นทหารเรือ และคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน ซึ่งการทำงานด้วยหัวใจนั้น จะเป็นพื้นฐานในการสร้างความสุข ความภาคภูมิใจในตนเองในการทำงาน และเปิดใจพร้อมในการเผชิญปัญหา ตลอดจนเรียนรู้พัฒนาศักยภาพของตน อันจะนำไปสู่ความเป็นมืออาชีพ และย่อมจะส่งผลให้เกิดความเจริญอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของกองทัพเรือ สืบไป

พลเรือเอก

ผู้บัญชาการทหารเรือ

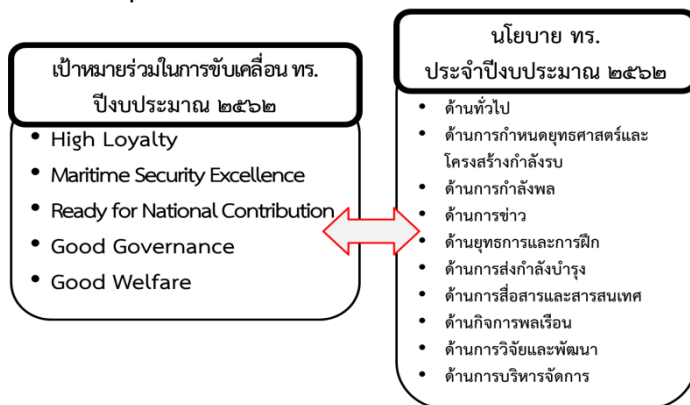
นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

นโยบายกองทัพเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ได้จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ และหน่วยเฉพาะกิจกองทัพเรือ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยมีความสอดคล้องตามกรอบนโยบายรัฐบาล นโยบายหน่วยเหนือ ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ และมีความต่อเนื่องจากนโยบายกองทัพเรือปีงบประมาณที่ผ่านมา ตลอดจนวาระงานสำคัญในปีงบประมาณ ๒๕๖๒



ซึ่งประกอบด้วยนโยบายด้านต่าง ๆ จำนวน ๑๐ ด้าน ซึ่งมีความสอดคล้องตามสายงาน และโครงสร้างการวางแผนและการจัดสรรงบประมาณของกองทัพเรือ โดยมีความสอดคล้องประสานต่อการตอบสนองเป้าหมายร่วมในการขับเคลื่อนกองทัพเรือ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ซึ่งประกอบด้วย

- (๑) มีความจงรักภักดีสูงสุด (High Loyalty)
- (๒) มีความเป็นเลิศด้านการรักษาความมั่นคงทางทะเล (Maritime Security Excellence)
- (๓) มีความพร้อมในการสนับสนุนประเทศและรัฐบาลอย่างเต็มความสามารถ (Ready for National Contribution)
- (๔) บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
- (๕) กำลังพลมีคุณภาพชีวิตและสวัสดิการที่ดี (Good Welfare)



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ด้านทั่วไป



๑. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มกำลังความสามารถ (๑)

เป้าหมาย :

(๑) สามารถจัดกำลัง ทร. ถวายความปลอดภัยแก่สถาบันพระมหากษัตริย์ ในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. และที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนสนับสนุนการเตรียมการและการปฏิบัติสำหรับงานพระราชพิธีต่าง ๆ ได้โดยไม่มีข้อบกพร่อง

(๒) สามารถจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติในวโรกาสและโอกาสอันสำคัญได้อย่างเรียบร้อยและสมพระเกียรติ

(๓) สามารถดำเนินการตามโครงการพระราชดำริและพระราชประสงค์ของ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทรเทพยวรางกูร อย่างต่อเนื่อง

(๔) ส่งเสริมและพัฒนาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ในการดำเนินงานอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งตามโครงการพระราชดำริ และโครงการพระดำริต่าง ๆ

๒. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (๓)

เป้าหมาย :

(๑) ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. มีความปลอดภัยและได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

(๒) กำลังพล ทร. ที่ปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่มีความปลอดภัยและมีขวัญกำลังใจที่ดี

(๓) การปฏิบัติของหน่วยงาน ทร. ในพื้นที่มีความประสานสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ด้านทั่วไป

๓. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ให้แก่คนในชาติ ^(๓)

เป้าหมาย :

- (๑) การรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย
- (๒) สามารถจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชน มีความยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ อย่างต่อเนื่อง
- (๓) สามารถสร้างการรับรู้และความเข้าใจต่อกำลังพล ทร. ครอบครัว ตลอดจนประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับการเลือกตั้ง

๔. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติอย่างต่อเนื่อง ^(๓)

เป้าหมาย :

- (๑) การแก้ไขปัญหาการทำการประมงผิดกฎหมายขาดการรายงานและไร้การควบคุมเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด
- (๒) สามารถดำรงการปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาแรงงานต่างด้าวและการย้ายถิ่นฐานแบบไม่ปกติที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยได้อย่างต่อเนื่อง
- (๓) การป้องกันแก้ไขปัญหาหายาเสพติดและการสกัดกั้นปราบปรามยาเสพติดภายในหน่วย และในพื้นที่รับผิดชอบ การสนับสนุนการบำบัดฟื้นฟูและสนับสนุนส่วนราชการอื่น ที่เกี่ยวข้องตามนโยบายรัฐบาล รวมทั้งการรณรงค์การแก้ไขปัญหาหายาเสพติดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

๑. ทบทวนยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ให้มีความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนที่เกี่ยวข้อง ^(๒)

เป้าหมาย :

ยุทธศาสตร์ ทร. ได้รับการทบทวนให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทรองรับยุทธศาสตร์ตลอดจนแผนงานที่เกี่ยวข้อง

๒. ปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากองทัพเรือ ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพเรือรองรับแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการและการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๙ และแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

(๑) โครงสร้างการจัดและอัตราหน่วยของ ทร. ได้รับการปรับปรุงตามแผนงานที่กำหนดในแผนการปรับปรุงโครงสร้าง ทร. รองรับแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงสร้าง กท. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๙ ระยะที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

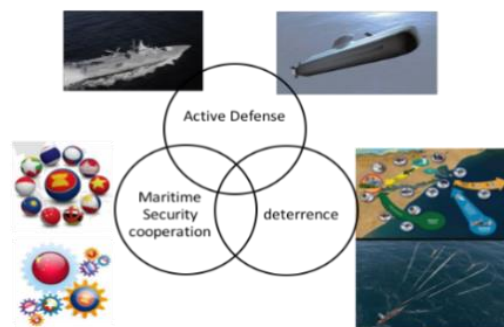
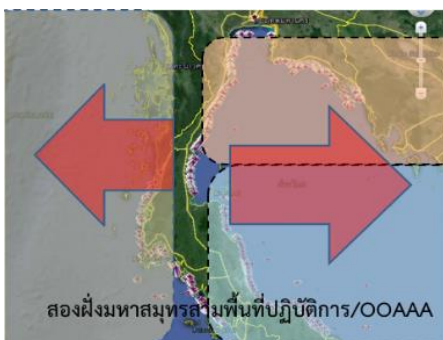
(๒) มีการจัดทำแนวทางปรับโครงสร้างของ ทรภ. สอ.รฝ. และหน่วยเกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามแนวทาง NCW และภารกิจการบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน

๓. พัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการที่ใช้เรือข้ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) รองรับการปฏิบัติการสองฝั่งทะเลตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

(๑) มีการทบทวนและปรับระบบงาน แนวทางการปฏิบัติการของ ทรภ. รองรับการปฏิบัติการที่ใช้เรือข้ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ที่สอดคล้องตามแผนงานโครงการพัฒนาขีดความสามารถ NCW

(๒) มีการศึกษาแนวทางการขยายขีดความสามารถการรับส่งข้อมูลอัตโนมัติทางยุทธวิธี (TDL) ให้กับเรือและอากาศยานของ ทร. เพิ่มเติมจากแผนแม่บท NCW



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

๔. เสริมสร้างขีดความสามารถด้านสงครามใต้น้ำและเตรียมการรองรับเรือดำน้ำเข้ามาประจำการ ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) มีการเตรียมการรองรับการจัดตั้งศูนย์ด้านสงครามใต้น้ำ ประกอบด้วย ศูนย์ปฏิบัติการเรือดำน้ำ ศูนย์สงครามทุ่นระเบิด และศูนย์ข้อมูลข่าวกรองภูมิสารสนเทศทางอุทกศาสตร์ ตามแผนงาน
- (๒) มีการเตรียมการและจัดทำรายละเอียดแนวทาง/โครงการพัฒนา ฐานทัพ ท่าเรือ อู่ซ่อมบำรุง คลังสรรพาวุธ ระบบสื่อสาร และสิ่งอำนวยความสะดวก รองรับขีดความสามารถด้านสงครามใต้น้ำและการจัดหาเรือดำน้ำ ตามแผนงาน

๕. เตรียมการรองรับการจัดตั้งศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ให้มีความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจตาม พ.ร.บ. การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) มีโครงสร้าง การจัดส่วนราชการ อัตรากำลังพล และแนวทางการบรรจุกำลังพลที่ชัดเจน
- (๒) มีกฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบปฏิบัติประจำ และคู่มือการปฏิบัติงานรองรับการปฏิบัติการ
- (๓) มีการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนา ศรชล. นโยบาย ผอ.ศรชล. แผนปฏิบัติราชการประจำปี และคำขอและจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการบริหารงานภายในอย่างเป็นรูปธรรม
- (๔) มีการพัฒนาระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ และการแสดงภาพสถานการณ์ในทะเล (MDA) ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (๕) มีการจัดหาและพัฒนาอาคาร สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของ บก.ศรชล. ศรชล.ภาค และ ศรชล.จังหวัด
- (๖) มีการพัฒนาองค์ความรู้และองค์บุคคลในทุกกระดับให้มีความพร้อมในการบังคับใช้กฎหมายและการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- (๗) มีการพัฒนาบทบาท และส่งเสริมภาพลักษณ์ของ ศรชล. ให้เป็นหน่วยงานหลักในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลทั้งในระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ด้านการกำลังพล

๑. ปรับปรุงแนวทางการรับราชการนายทหารสัญญาบัตร (นายทหาร ก.) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ ในกองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

มีแนวทางการรับราชการของนายทหารสัญญาบัตร (นายทหาร ก.) ที่สามารถช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ ของ ทร. ได้

๒. บริหารและพัฒนากำลังพลตามหลักขีดสมรรถนะและระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของกำลังพลกองทัพเรือ ^(๔)

เป้าหมาย :

ระบบขีดสมรรถนะสามารถใช้งานได้อย่างเป็นรูปธรรม และระบบประเมินสะท้อนผลการปฏิบัติงานที่แท้จริง

๓. พัฒนาคุณภาพชีวิตกำลังพลอย่างเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับความต้องการด้านกำลังพล ^(๕)

เป้าหมาย :

(๑) มีแนวทางในการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

(๒) มีปัจจัยที่สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมในปัจจุบัน ที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตกำลังพลในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ด้านการข่าว

๑. จัดทำแนวทางการบริหารจัดการ และการบูรณาการกำลังพลที่มีความรู้ด้านภาษาประเทศรอบบ้าน และภาษาประเทศมหาอำนาจ ให้สามารถสนับสนุนภารกิจของกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ^(๒)

เป้าหมาย :

ทร. มีแนวทางการบริหารจัดการ และการบูรณาการกำลังพลที่มีความรู้ด้านภาษาประเทศรอบบ้าน และภาษาประเทศมหาอำนาจ เพื่อสามารถใช้สนับสนุนภารกิจของ ทร.

๒. พัฒนาการแลกเปลี่ยนข่าวสาร/ข่าวกรอง กับกองทัพเรือประเทศในอาเซียนและประเทศมหาอำนาจ สนับสนุนการสร้างสมดุลอำนาจทางทหารและทางทะเลในภูมิภาคอินโด-แปซิฟิก ^(๒)

เป้าหมาย :

การแลกเปลี่ยนข่าวสาร/ข่าวกรองกับ ทร.ประเทศในอาเซียนและประเทศมหาอำนาจมีประสิทธิภาพ และมีความต่อเนื่อง สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร. รวมถึงส่งเสริมความสัมพันธ์และสร้างความสมดุลอำนาจทางทหารและทางทะเลในภูมิภาค อินโด-แปซิฟิก

๓. พัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรองทางการภาพของกองทัพเรือให้ทันสมัย โดยใช้ระบบสารสนเทศสนับสนุนเพื่อรองรับภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงในปัจจุบันและอนาคต ^(๒)

เป้าหมาย :

ทร. มีการพัฒนาเทคโนโลยีด้านข่าวกรองทางการภาพ โดยใช้ระบบสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนอย่างเป็นรูปธรรม สามารถสนับสนุนภารกิจของ ทร. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔. บูรณาการข้อมูลข่าวสาร/ข่าวกรอง เพื่อปรับปรุงเอกสารข่าวกรองยุทธการให้มีความทันสมัย สนับสนุนการพัฒนาแผนทางทหารของกองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

ทร. มีเอกสารข่าวกรองยุทธการประเทศรอบบ้านที่ทันสมัย สามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนทางทหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการกับเรือดำน้ำ

๕. พัฒนาขีดความสามารถสถานีข่าวกรองทางการสื่อสาร เพื่อผลิตข่าวกรองสำหรับการวางแผน ตั้งแต่ระดับยุทธการขึ้นไป ^(๒)

เป้าหมาย :

ทร. มีขีดความสามารถในการผลิตข่าวกรองทางการสื่อสารเพื่อใช้สนับสนุนการวางแผนในระดับยุทธการและยุทธศาสตร์

๖. ปรับปรุงระเบียบและมาตรการรักษาความปลอดภัยให้ทันสมัยและตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ^(๒)

เป้าหมาย :

ระเบียบการรักษาความปลอดภัยของ ทร. ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัยและตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ด้านยุทธศาสตร์และการฝึก

๑. พัฒนาทบหาด้านกิจการระหว่างประเทศ ตลอดจนดำรงความสัมพันธ์และการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลในภูมิภาคและกองทัพเรือประเทมหาอำนาจอย่างสมดุล ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) สามารถให้การสนับสนุนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องในวาระที่ประเทศไทยดำรงตำแหน่งประธานอาเซียน ในปี ๒๕๖๒
- (๒) สามารถเสนอตัวเป็นประธานร่วมในคณะทำงานผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคงทางทะเล (EWG on MS) ในกรอบการประชุม รมว.กท. อาเซียน กับ รมว.กท.ประเทศคู่เจรจา (ADMM – Plus) ระหว่างปี ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕
- (๓) สามารถขยายบทบาทและดำรงการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลกับ ทร.มิตรประเทศ ตลอดจน ทร.ประเทมหาอำนาจอย่างสมดุล

๒. ทบทวนแนวทางการเตรียมกำลังและใช้กำลังของกองทัพเรือ รองรับกรอบแนวคิดและการพัฒนาขีดความสามารถตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) แผนป้องกันประเทศของ ทร. ด้านตะวันตกได้รับการทบทวนให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ ทร. และสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง
- (๒) มีการศึกษา/ทบทวนแนวทางการปฏิบัติการสงครามใต้น้ำ แนวทางการใช้กำลังของเรือดำน้ำ และการค้นหาทุ๊กยเรือดำน้ำประสบกัย

๓. พัฒนาการฝึกให้มีความสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล แนวทางการใช้กำลังของกองทัพเรือ และการปฏิบัติภารกิจตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) ผลการฝึกของหน่วยใน ทร. มีความชัดเจน และสามารถนำไปใช้ปรับปรุงหลักนิยมและแนวทางการใช้กำลังของ ทร. ได้อย่างเป็นรูปธรรม
- (๒) กำลังพลของ ทร. มีความเข้าใจแนวทางการรบรวมผ่านการฝึกร่วม และสามารถปฏิบัติภารกิจที่เกี่ยวข้องกับ ทร. ร่วมกับเหล่าทัพอื่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๓) การฝึกผสมและร่วม/ผสมต่าง ๆ สามารถรักษาสมดุลความสัมพันธ์ระหว่าง ทร. กับ ทร.อาเซียน รวมทั้ง ทร.ชาติมหาอำนาจ โดยสามารถนำหลักนิยมและเทคโนโลยี มาใช้ปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

๔. พัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุก เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

- ทร. มีขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกที่สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของ ทร. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ด้านการส่งกำลังบำรุง

๑. พัฒนารฐานข้อมูลที่ดินของกองทัพเรือ ให้มีความทันสมัยและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ตามยุทธศาสตร์ที่ดินของกองทัพเรือ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ^(๒)

เป้าหมาย :

(๑) มีฐานข้อมูลที่ดินของ ทร.ที่ถูกต้อง ครบถ้วนและทันสมัย

(๒) มีแนวเขตที่ดินของ ทร. ที่ชัดเจนและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒. ส่งเสริมกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อการพึ่งพาตนเอง ^(๒)

เป้าหมาย :

มีลูกปืน ขนาด ๓๐ X ๑๗๓ มม. ชนิดฝึก (TP-T) ใช้ผลิตใช้เองใน ทร.

๓. พัฒนาระบบการบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของกองทัพเรือ (IAS) ของหน่วยนำร่องกองทัพเรือ ^(๔)

เป้าหมาย :

มีการพัฒนา ติดตั้ง และฝึกอบรมการใช้ระบบการบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของ ทร. (IAS) ของหน่วยนำร่อง ทร. (อร. พร.ทร. อศ.) ให้สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติทางบัญชีพัสดุดังกล่าวของ ทร.

๔. จัดทำแนวทางการจัดหาทุโปกรณ์หลักของกองทัพเรือให้มีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน ถูกต้อง มีความสอดคล้องกับ พ.ร.บ.การจัดซื้อการจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ รวมทั้งระเบียบที่เกี่ยวข้อง ^(๔)

เป้าหมาย :

มีแนวทางการจัดหาทุโปกรณ์หลักของ ทร. ที่สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ

๑. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงาน และการบำรุงรักษา รองรับการพัฒนาระบบตามแผนแม่บท การพัฒนาขีดความสามารถสำหรับสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ^(๒)

เป้าหมาย :

(๑) มีแนวทางการซ่อมบำรุงระบบ C⁴ISR ตามโครงการพัฒนาขีดความสามารถสำหรับสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ระยะที่ ๑ และ ๒

(๒) มีแนวทางการปฏิบัติงานทางด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ของระบบ EWOS (Electronic Warfare Operation Support)

๒. พัฒนาระบบงานและระบบรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ ^(๒)

เป้าหมาย :

ศูนย์สื่อสาร ศูนย์ข่าว มีแนวทางการใช้อุปกรณ์เข้ารหัส ในการส่งข่าวในระดับชั้นความลับ "ลับ-ลับมาก"



๓. เสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติการด้านสงครามไซเบอร์ของกองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

(๑) ทร. มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการด้านสงครามไซเบอร์ ที่รองรับภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ทั้งเชิงรุก และเชิงรับ

(๒) ความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของ ทร. ลดลง

๔. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานระบบสารสนเทศ (Internet) ผ่านระบบเครือข่ายของกองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

ปรับปรุงระบบสำนักงานอัตโนมัติ ในส่วนของระบบ E-Mail ของ ทร.ให้ใช้งานง่าย สะดวก ระบบมีความพร้อม และทันสมัย เพื่อสนับสนุนให้กำลังพลของ ทร. มีการใช้งานระบบ E-Mail ทร. เพิ่มขึ้น

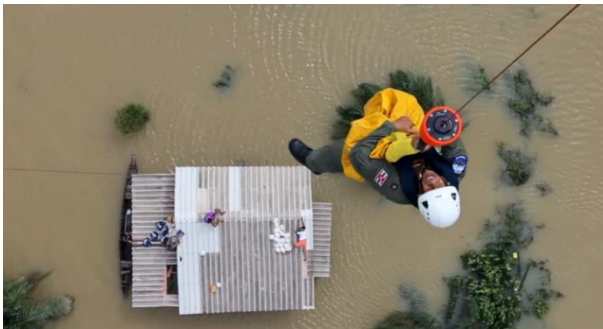
นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ด้านกิจการพลเรือน

๑. พัฒนาระบบงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชน ^(๓)

เป้าหมาย :

- (๑) แนวทางการปฏิบัติในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของ ทร. สามารถรองรับภัยในปัจจุบัน โดยเฉพาะภัยในรูปแบบใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบ
- (๒) ทร. สามารถให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร. และในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย/สั่งการได้ทันต่อสถานการณ์และลดความสูญเสียของผู้ประสบภัยให้น้อยที่สุด
- (๓) มีการเพิ่มเติมขีดความสามารถให้กำลังพลที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้มีองค์ความรู้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รองรับภัยในรูปแบบใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต



๒. พัฒนาการผลิตและประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของกองทัพเรือ เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของกองทัพเรือ ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) กำลังพล ทร. มีการรับรู้ เข้าใจนโยบายและแนวทางการปฏิบัติอย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- (๒) หน่วยงานๆ ของ ทร. มีขีดความสามารถในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้การปฏิบัติต่างๆ ของ ทร. ได้อย่างถูกต้อง

๓. สนับสนุนและขยายผลโครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” อย่างต่อเนื่อง ^(๑)

เป้าหมาย :

- (๑) สามารถจัดกำลังร่วมสนับสนุนโครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” ได้อย่างต่อเนื่อง
- (๒) สามารถเผยแพร่โครงการจิตอาสาให้ กำลังพล ทร. รวมทั้งประชาชน ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบของ ทร.

๔. สามารถน้อมนำ ศาสตร์พระราชา ไปสู่การปฏิบัติและเผยแพร่ให้กับกำลังพลกองทัพเรือ อย่างเป็นรูปธรรม ^(๑)

เป้าหมาย :

- ทร. มีศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ในการให้ความรู้ตามศาสตร์พระราชา เรื่องการจัดการดิน น้ำ ป่า มาพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยมุ่งเน้นการฟื้นฟูระบบนิเวศ ในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร.

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ด้านการวิจัยและพัฒนา

๑. จัดทำยุทธศาสตร์/แผนแม่บท ด้านการวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือ เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างผลงานวิจัยให้เกิดประโยชน์แก่กองทัพเรือ รวมทั้งการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) มียุทธศาสตร์/แผนแม่บทด้านการวิจัยและพัฒนาของ ทร.
- (๒) ผลการวิจัยที่ถูกนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน อย่างน้อย ๑ ผลงาน

๒. จัดทำแผนพัฒนาระบบการรับรองมาตรฐานงานวิจัย เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ รวมทั้งรองรับการก้าวสู่ระดับสากล ^(๒)

เป้าหมาย :

มีแผนพัฒนาระบบการรับรองมาตรฐานงานวิจัย

๓. ทบทวนระบบบริหารงานวิจัยของกองทัพเรือ และระบบงบประมาณการวิจัย เพื่อให้การบริหารโครงการวิจัย มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) มีการทบทวน/ปรับโครงสร้างหน่วยงานวิจัยของกองทัพเรือ
- (๒) การบริหารงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาได้รับการทบทวนให้แยกออกจากโครงการศึกษา
- (๓) โครงการวิจัยที่ได้ดำเนินการสำเร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดอย่างน้อย ร้อยละ ๔๐

๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อให้มีฐานข้อมูลงานวิจัยของกองทัพเรือ ที่สมบูรณ์ รวมทั้งมีแผนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) พัฒนาระบบข้อมูลงานวิจัยของกองทัพเรือ ให้สามารถสนับสนุนการบริหารงานวิจัย
- (๒) มีแผนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย

๕. จัดทำแผนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อยกระดับผลงานวิจัย และพัฒนาให้สามารถเข้าสู่สายการผลิตได้มากขึ้น ^(๒)

เป้าหมาย :

- (๑) เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา
- (๒) มีผลงานวิจัยที่ถูกนำไปเข้าสู่สายการผลิตอย่างน้อย ๑ ผลงาน

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ด้านการบริหารจัดการ

๑. ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงบประมาณของกองทัพเรือ ^(๔)

เป้าหมาย :

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ ทร. ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๘

๒. พัฒนาระบบ RTN ERP ให้สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรของกองทัพเรืออย่างมีประสิทธิภาพ ^(๔)

เป้าหมาย :

(๑) ระบบ RTN ERP สามารถสนับสนุนการพัฒนาระบบงานสินทรัพย์อื่นๆของ ทร. เช่น ระบบ SUPPINV ระบบ SUPASSET ระบบ ForceAsset-IT หรือระบบสารสนเทศอื่นๆ ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) ระบบ RTN ERP สามารถจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ค่าของงบประมาณ(PBPS RTN ERP) และระบบประเมินผลการปฏิบัติราชการและการใช้จ่ายงบประมาณ ของ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ได้อย่างเป็นรูปธรรม

(๓) ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการติดตามและบริหารโครงการจัดหายุทโธปกรณ์ของ ทร. รวมทั้งสามารถติดตามงานจัดซื้อจัดจ้างจากต่างประเทศได้อย่างเป็นรูปธรรม

(๔) ระบบ RTN ERP สามารถสนับสนุนการจ่ายเงินเดือน เบี้ยเลี้ยง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยผ่านระบบการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Banking) ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓. ยกระดับการบริหารจัดการของกองทัพเรือให้มีคุณภาพ ^(๔)

เป้าหมาย :

(๑) ระบบการบริหารจัดการของ ทร. มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องตามผลรางวัลการสมัครรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

(๒) คู่มือการปฏิบัติงานหลักของหน่วยถ่ายทอดลงระดับบุคคล

๔. ส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ ทร. อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ^(๔)

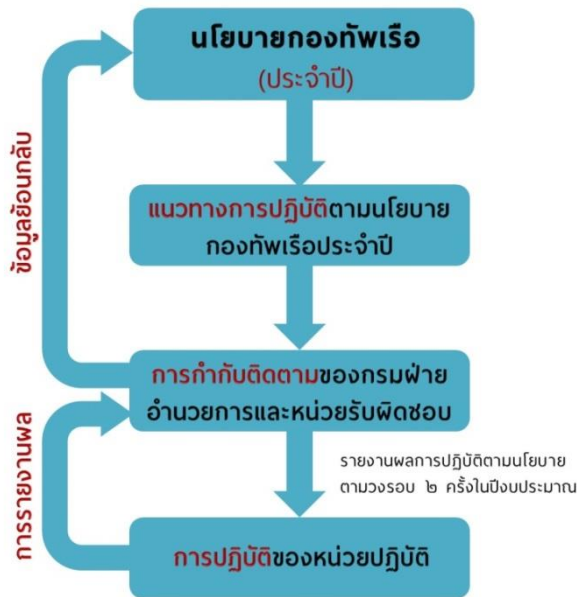
เป้าหมาย :

(๑) กำลังพล ทร. มีคุณธรรม และจริยธรรม สามารถแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตัว และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความรับผิดชอบต่องานหน้าที่ รวมทั้งมีจิตสำนึกในการร่วมป้องกันปราบปรามและต่อต้านการทุจริตของหน่วยงานและรักษาประโยชน์ของส่วนรวม

(๒) คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของ ทร. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ต่อปี

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

กระบวนการนโยบายกองทัพเรือ



การนำนโยบายกองทัพเรือ สู่การปฏิบัติ และการประเมินผล

๑. กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยรับผิดชอบนโยบาย ทร. แต่ละด้าน พิจารณาจัดทำแนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย ทร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยกำหนดรายละเอียดของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเพื่อเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติสำหรับ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร.

๒. นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. นำแนวทางปฏิบัติตามนโยบายตามข้อ ๑ ไปกำหนดแนวทางการดำเนินการให้สอดคล้อง และรายงานผลการปฏิบัติในระบบสารสนเทศตามวงรอบที่กำหนด

๓. ยก.ทร. รวบรวมความก้าวหน้าและผลการปฏิบัติตามนโยบาย ทร. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จากกรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยรับผิดชอบนโยบายแต่ละด้าน โดย สรุปรายงานผลเสนอ ทร. ใน ๒ วงรอบ (ก.พ.๖๒ และ ก.ค.๖๒)

